

7 mai 2021

Afghanistan : Les bataillons (*kandaks*) d'appui de l'Armée nationale afghane (ANA)

L'exemple du 203^e corps

Avertissement

Ce document, rédigé conformément aux [lignes directrices](#) communes à l'Union européenne pour le traitement de l'information sur le pays d'origine, a été élaboré par la DIDR en vue de fournir des informations utiles à l'examen des demandes de protection internationale. Il ne prétend pas faire le traitement exhaustif de la problématique, ni apporter de preuves concluantes quant au fondement d'une demande de protection internationale particulière et ne doit pas être considéré comme une position officielle de l'Ofpra.

La reproduction ou diffusion du document n'est pas autorisée, à l'exception d'un usage personnel, sauf accord de l'Ofpra en vertu de l'article L. 335-3 du code de la propriété intellectuelle.

Table des matières

1.	Le 203 ^e corps de l'ANA	3
1.1.	Rappels sur l'organisation de l'ANA	3
1.2.	Présentation générale du 203 ^e corps	3
2.	Les bataillons d'appui	4
2.1.	Formation.....	4
2.2.	Au niveau du corps d'armée.....	5
2.2.1.	Des dysfonctionnements logistiques persistants.....	5
2.2.2.	Le <i>Corps Support Bataillon</i> (CSB) et le <i>Combat Logistics Kandak</i> (CLK)	6
2.3.	Au niveau des brigades	6
2.3.1.	Le 4 ^e <i>kandak</i> (<i>Combat Support Kandak</i> , CSK).....	6
2.3.2.	Le 5 ^e <i>kandak</i> (<i>Combat Support Services Kandak</i> , CSSK)	9
	Bibliographie.....	10

Résumé : Dès sa création au début des années 2000, confrontée à la reprise de l'insurrection talibane, l'armée nationale afghane (ANA) s'est concentrée sur le recrutement et la formation d'unités de combat. Ce faisant, elle a négligé les services d'appui et reste encore, à cet égard, largement dépendante de ses partenaires étrangers. Toutefois, à partir de 2010 environ, l'ANA a renforcé les unités spécialisées venant en appui à l'infanterie, au niveau du corps d'armée (*Corps Support Battalion* ; *Combat Logistics Kandak*) comme au sein de chaque brigade, sous la forme des 4^e (reconnaissance, déminage, ingénierie, artillerie) et 5^e (maintenance, ravitaillement) *kandaks*,

Abstract : Since its creation in the early 2000s, faced with a resurgent Taliban insurgency, the Afghan National Army (ANA) has focused on recruiting and training combat units. In doing so, it neglected support services and still remains largely dependent on foreign partners in this regard. However, from about 2010 onwards, the ANA has strengthened its support units, both at the corps level (*Corps Support Battalion*; *Combat Logistics Kandak*) and within each brigade, with the 4th (Reconnaissance, Demining, Engineering, Artillery) and 5th (Maintenance, Supply) *Kandaks*,

Nota : La traduction des sources en langues étrangères est assurée par la DIDR.

1. Le 203^e corps de l'ANA

1.1. Rappels sur l'organisation de l'ANA

L'armée nationale afghane (*Afghan National Army*, ANA) est divisée en **sept grands corps**, chacun ayant sous sa responsabilité plusieurs provinces du pays. S'y ajoute la 111^e division, affectée à la protection de la province de Kaboul¹.

Chaque corps d'armée se compose d'un bataillon (*kandak*²) d'état-major, de trois à quatre brigades d'infanterie, et de divers *kandaks* spécialisés³. Une brigade réunit environ 2 800 soldats : trois *kandaks* d'infanterie légère (de 600 à 750 soldats chacun⁴), un *kandak* d'appui au combat (*combat support*, environ 500) et un *kandak* de prestation de services d'appui au combat (*combat service support*, environ 350)⁵.

Un guide de l'ANA, élaboré en 2011 par l'armée américaine à destination des membres de la coalition internationale impliqués dans la formation de leurs homologues afghans, décrit **le *kandak* comme « l'unité de base » de l'ANA**. Il ajoute que le nombre de *kandaks* dont dispose une brigade peut varier, la moyenne étant de six. Il existe ainsi des bataillons spécialisés, notamment des « *kandaks-commandos* »⁶.

1.2. Présentation générale du 203^e corps

Surnommé ***Thunder*** (« Tonnerre ») *Corps*⁷, ou ***Tandar*** en pachto/dari⁸, le 203^e corps opère dans la **région sud-est de l'Afghanistan**, c'est-à-dire dans les provinces de Wardak, Logar, Khost, Paktya, Paktika, Ghazni et Bamyan. Selon un article publié par le Commandement central américain (*CENTCOM*⁹), il comptait en **2017 4 brigades, pour un total de 34 bataillons et quelque 20 000 soldats**¹⁰. Il tient ses quartiers généraux sur la base opérationnelle avancée (*Forward Operating Base*, FOB) « Thunder », à **Gardez**, capitale de la province de Paktya¹¹. En 2012, ses quatre brigades semblaient respectivement basées à Khost (Camp Clark), à Paktika (dans la FOB Rushmore, à Sharana), à Ghazni et à Logar (dans la FOB Shank)¹².

Comme l'ensemble de l'ANA, le 203^e corps a bénéficié du soutien de la mission *Resolute Support* de l'OTAN en matière d'entraînement et de conseil. En 2020 encore, il était en effet **conseillé par la *Task Force Southeast (TF Southeast)***¹³, basée sur la FOB « Lightning », mitoyenne de la FOB « Thunder », à Gardez (Paktya). La *Task Force* est notamment animée par le corps américain spécialisé dans l'appui aux forces de sécurité (*Security Force Assistance Brigade*, SFAB)¹⁴. Entre autres exemples, les membres du 203^e corps ont été formés à la manipulation d'un nouveau système anti-engins explosifs improvisés (*Improvised Explosive Devices*, IED), à Khost, en 2014¹⁵, à l'utilisation de matériel de brouillage et/ou d'interception électronique à Gardez, en 2017¹⁶, et à l'artillerie de campagne (*field artillery*), encore à Gardez, en 2018¹⁷.

¹ États-Unis d'Amérique, Département de la Défense, 06/2020, [url](#), p. 58-59

² États-Unis d'Amérique, US Central Command, 06/08/2012, [url](#)

³ États-Unis d'Amérique, Département de la Défense, 06/2020, [url](#), p. 58

⁴ États-Unis d'Amérique, Joint Center for International Security Force Assistance, 03/2011, [url](#), p. 2-23

⁵ États-Unis d'Amérique, Government Accountability Office (GAO), 18/06/2008, [url](#)

⁶ États-Unis d'Amérique, Joint Center for International Security Force Assistance, 03/2011, [url](#), p. 2-23

⁷ Khaama Press News Agency, 26/06/2018, [url](#)

⁸ Long War Journal, 01/12/2012, [url](#), p. 3

⁹ Le *United States Central Command*, de son nom complet, est l'un des commandements interarmées américains permanents, responsables des opérations militaires américaines sur une zone géographique donnée. Le périmètre du CENTCOM s'étend ainsi au Moyen-Orient, à l'Asie centrale et à l'Asie du Sud.

¹⁰ États-Unis d'Amérique, US Central Command, 05/07/2017, [url](#)

¹¹ Special Operations Forces (SOF) News, 12/12/2018, [url](#)

¹² Long War Journal, 01/12/2012, [url](#), p. 3

¹³ États-Unis d'Amérique, Département de la Défense, 06/2020, [url](#), p. 14 A la date de la publication de cette note, les modalités du soutien que devraient continuer d'apporter les États-Unis aux forces armées afghanes après le retrait total de leurs troupes, d'ici septembre 2021, n'étaient pas connues.

¹⁴ Special Operations Forces (SOF) News, 12/12/2018, [url](#)

¹⁵ OTAN, Force internationale d'assistance et de sécurité (ISAF), 06/04/2014, [url](#)

¹⁶ États-Unis d'Amérique, US Central Command, 28/07/2017, [url](#)

¹⁷ OTAN, Mission *Resolute Support*, 28/08/2018, [url](#)

En juin 2008, le 203^e corps a été doté d'un centre de coordination opérationnelle dans la province de Khost. Celui-ci semblait encore fonctionnel en 2012 au moins¹⁸. Quant à la FOB « Thunder », elle paraît abriter un centre régional de formation militaire (*Regional Military Training Center*)¹⁹.

En 2018, un rapport de l'administration américaine a souligné que **les 203^e et 205^e corps de l'ANA étaient particulièrement sujets aux pénuries de personnel**, notamment aux postes subalternes²⁰.

Incidemment, la zone d'opérations du 203^e corps correspond à la 303^e zone de la police nationale afghane (*Afghan National Police, ANP*)²¹.

2. Les bataillons d'appui

Les sources se concentrant généralement sur l'une de ces unités d'appui, il n'est pas toujours évident de dégager un panorama d'ensemble ou de déterminer précisément la manière dont elles s'articulent avec les autres services d'appui opérant au même niveau ou à un échelon supérieur.

2.1. Formation

Du fait de l'urgence de la campagne de contre-insurrection à laquelle elle a été confrontée peu de temps après sa création (en 2002²²), l'ANA a souffert d'un déséquilibre : l'accent a en effet été mis sur le recrutement et la formation d'unités de combat, au détriment des services d'appui²³. Ainsi, en 2014, les bataillons d'appui au combat de l'ANA réunissaient 11 500 soldats (contre un peu plus de 70 000 pour l'ensemble des bataillons d'infanterie)²⁴.

Dans l'ouvrage qu'il a consacré en 2015 à l'histoire de l'institution militaire afghane, *The Army of Afghanistan : A Political History of a Fragile Institution*, le spécialiste Antonio Giustozzi indique qu'en 2009, les services d'appui au combat (*Combat Support Services*) de l'ANA étaient « sous-développés » et surtout composés d'officiers sans expérience dans ce domaine²⁵. De façon concordante, un article paru en 2008 dans une revue militaire canadienne et consacré au 205^e corps de l'ANA expliquait que les 4^e et 5^e *kandaks* spécialisés n'existaient alors que nominalement : outre qu'ils n'atteignaient pas les effectifs prévus, leurs ingénieurs et logisticiens n'avaient pas été complètement formés²⁶. A cette époque, l'ANA ne comptait en effet pas de corps d'ingénieurs, sinon quelques unités au niveau des brigades et aux compétences approximatives²⁷.

La première école de logistique militaire a ouvert en 2007 et a pris le nom d'« École de services d'appui au combat » (*Combat Service Support School*) en 2010²⁸. La construction de ses locaux, à Kaboul, semble avoir été achevée en 2013. Elle pouvait alors accueillir 1 100 recrues de l'armée et de la police afghanes²⁹. Enfin, en 2019, le ministère de la Défense afghan a regroupé les 13 écoles militaires sectorielles en quatre « écoles de compétences » (*capability schools*), deux étant consacrées aux services d'appui au combat³⁰.

Néanmoins, selon un rapport publié par le Département américain de la Défense en 2011, **beaucoup d'officiers ignoraient l'existence de cette école ou se seraient montrés réticents à y envoyer leurs hommes**, de peur que ceux-ci ne soient ensuite affectés ailleurs. Cela a conduit certains de ces officiers à organiser des formations à la logistique directement au niveau des corps d'armée, voire des

¹⁸ Long War Journal, 01/12/2012, [url](#), p. 3

¹⁹ OTAN, *Mission Resolute Support*, 28/08/2018, [url](#)

²⁰ États-Unis d'Amérique, Lead Inspector General for Overseas Contingency Operations, 07/2018, [url](#), p. 31

²¹ États-Unis d'Amérique, US Central Command, 05/07/2017, [url](#)

²² RAND Corporation, 2009, [url](#), p. 11

²³ HO, G. K., 04/2009, [url](#), p. 3

²⁴ Center for Naval Analyses (CNA), 02/2014, [url](#), p. 26

²⁵ GIUSTOZZI, A., 2015, p. 166 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

²⁶ MALONEY, S. M., 2009, [url](#), p. 3

²⁷ HO, G. K., 04/2009, [url](#), p. 3

²⁸ États-Unis d'Amérique, Département de la Défense, 11/2011, [url](#), p. 51-52

²⁹ États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 01/07/2013, [url](#)

³⁰ États-Unis d'Amérique, Inspecteur général spécial pour la reconstruction de l'Afghanistan (SIGAR), 30/04/2020, [url](#), p. 86

brigades³¹. En 2015, Antonio Giustozzi a ajouté que l'encadrement militaire redoutait que les soldats formés à la logistique ne partent exercer dans le secteur privé, beaucoup plus rémunérateur³².

Sur le terrain, les *kandaks* d'appui ont bénéficié de consultants militaires étrangers, qui les ont formés ou, *a minima*, conseillés, dans les années précédant la diminution du contingent américain en Afghanistan³³, mais aussi plus récemment³⁴.

2.2. Au niveau du corps d'armée

2.2.1. Des dysfonctionnements logistiques persistants

Dans les années 1980, l'armée afghane a épousé le modèle logistique soviétique qui consistait à accumuler des stocks importants, bien supérieurs à la demande. Bien qu'onéreux et excessivement centralisé, il s'est révélé efficace car il était adossé à un solide système de transport à travers le pays³⁵.

Au contraire, l'armée mise sur pied après 2001 a adopté les méthodes de l'OTAN, qui entendent justement limiter les stocks pour éviter les coûts inutiles, en recourant à des livraisons rapides par avion. Ce modèle est moins adapté à la culture militaire afghane – où l'autorité émane du sommet – en ce qu'il laisse une plus grande part d'initiative aux officiers sur le terrain, censés passer commande en fonction des besoins de leurs hommes. Or, les dysfonctionnements de la chaîne logistique ont poussé les officiers à se ravitailler *via* des réseaux parallèles. Les conseillers militaires américains ont alors amendé le système pour aboutir à **un hybride confus et inefficace entre le modèle soviétique centralisé attribuant les mêmes rations à tous (*push logistics*) et le modèle américain partant des besoins des unités sur le terrain (*pull logistics*)**³⁶.

Antonio Giustozzi ajoute que **ce n'est qu'en 2013 que ces questions logistiques ont été véritablement prises au sérieux, au vu de la dépendance persistante de l'ANA à ses partenaires étrangers** alors même que ceux-ci avaient annoncé le retrait prochain de la majorité de leurs troupes. De nouveaux protocoles ont alors été élaborés, sans qu'Antonio Giustozzi ne puisse, dans son ouvrage publié en 2015, évaluer les progrès accomplis³⁷.

Un rapport publié en 2016 par le *think tank* américain *United States Institute of Peace* (USIP) suggère que les problèmes n'avaient alors pas été réglés. Les unités étaient encore tenues de suivre une procédure bureaucratique pesante, qui requérait l'accord successif des hiérarchies régionale et nationale, pour adresser leurs demandes de fournitures – ces dernières ne leur étant livrées qu'après **90 jours en moyenne**. Autrement dit, **les pénuries sont plus souvent liées à un appareil logistique défaillant qu'à une véritable indisponibilité des biens concernés**³⁸.

L'USIP ajoute que ces retards récurrents de ravitaillement ont souvent entravé les opérations de l'ANA, la contraignant à une posture défensive³⁹. Ainsi, en 2006, l'ANA était rarement capable de s'appuyer sur sa propre logistique pour mener des missions courtes (c'est-à-dire de 24 heures)⁴⁰. Au reste, en l'absence de procédures de contrôle interne efficaces, le ministère de la Défense n'avait guère de visibilité sur le bon acheminement du ravitaillement hors de Kaboul et ne pouvait appréhender l'ampleur de la mauvaise gestion ou de la corruption (qui frappe particulièrement le carburant)⁴¹.

L'ANA peine particulièrement à ravitailler les postes militaires situés dans les zones reculées, faute d'une flotte aérienne suffisante⁴². Les vivres sont en effet livrés aux principales bases, qui ne les acheminent vers les avant-postes que par intermittence. Il est dès lors difficile pour ces troupes de tenir une longue période en isolement⁴³.

³¹ États-Unis d'Amérique, Département de la Défense, 11/2011, [url](#), p. 51-52

³² GIUSTOZZI, A., 2015, p. 166-167 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

³³ États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 24/11/2011, [url](#) ; États-Unis d'Amérique, US Central Command, 06/08/2012, [url](#) ; États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 21/03/2013, [url](#)

³⁴ OTAN, *Mission Resolute Support*, 12/01/2019, [url](#)

³⁵ GIUSTOZZI, A., 2015, p. 163-164 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

³⁶ GIUSTOZZI, A., 2015, p. 162-165 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

³⁷ GIUSTOZZI, A., 2015, p. 167-168 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

³⁸ JALALI, A. A., 20/05/2016, [url](#), p. 24

³⁹ JALALI, A. A., 20/05/2016, [url](#), p. 23

⁴⁰ GIUSTOZZI, A., 2015, p. 166 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

⁴¹ JALALI, A. A., USIP, 20/05/2016, [url](#), p. 23

⁴² GIUSTOZZI, A., 2015, p. 167-168 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

⁴³ JALALI, A. A., 20/05/2016, [url](#), p. 23

2.2.2. Le Corps Support Bataillon (CSB) et le Combat Logistics Kandak (CLK)

Un manuel de présentation de l'ANA publié en 2011 évoque le *Corps Support Battalion* (CSB), qui opérait alors dans huit secteurs : le transport, le ravitaillement, la maintenance, les soins médicaux, l'alimentation, l'administration du personnel, les communications et la sécurité. Il dispose d'une équipe d'appui avancé (*Forward Support Team*, FST), à même d'assurer la maintenance du matériel, notamment de l'artillerie, ou de fournir un soutien médical similaire à celui prodigué par les bataillons d'appui de chaque brigade (voir *infra*)⁴⁴.

Depuis une réforme vraisemblablement survenue en 2016, les CSB dépendent de l'un des sept « centres régionaux de logistique et de ravitaillement » (*Regional Logistics Supply Centers*)⁴⁵, chacun étant situé près des quartiers généraux d'un corps de l'ANA et permettant d'accomplir des tâches de maintenance plus complexes que celles qui ont lieu au niveau des unités. Ils sont desservis par le dépôt de ravitaillement central de l'ANA, à Kaboul, responsable de l'expédition, de la réception, du stockage et du renouvellement de toutes les fournitures, à l'exception des rations alimentaires, des munitions et du carburant, confiés à des services dédiés de l'OTAN⁴⁶.

Depuis 2016, le périmètre des CSB a été restreint à la maintenance et à l'acheminement du ravitaillement. Si le bataillon s'était alors doté d'un logiciel informatique pour accroître la transparence et la fiabilité de ses opérations, l'analphabétisme de ses agents ou leur incapacité à l'utiliser en limitaient la portée. Par ailleurs, certains commandants de CSB ont pu se montrer réticents à cette innovation, l'ancien système papier leur permettant toute sorte de détournements. À cet égard, le chef du CSB du 215^e corps de l'ANA, qui refusait l'informatisation des procédures, a été licencié pour avoir conservé des fournitures (uniformes, bottes, couvertures, etc.) qui auraient pu bénéficier à six *kandaks*⁴⁷.

D'autres sources évoquaient, en 2011/2012, les *Combat Logistics Kandaks/Battalions* (CLK/CLB), chaque corps d'armée en comptant vraisemblablement un⁴⁸. Si l'on ne peut affirmer qu'il s'agit simplement d'une autre appellation des CSB, force est de constater que leurs missions sont très similaires. En effet, selon *Long War Journal*, les CLK assurent le ravitaillement de chaque corps de l'ANA depuis le dépôt central de Kaboul et s'occupent des opérations de maintenance les plus complexes, comme sur les véhicules blindés⁴⁹. En cela, ils se distinguent du 5^e *kandak*, qui accomplit les mêmes tâches mais au sein d'une brigade seulement (voir *infra*).

2.3. Au niveau des brigades

2.3.1. Le 4^e *kandak* (Combat Support Kandak, CSK)

Un article publié en 2011 sur le site officiel des *Marines* américains présente le 4^e *kandak* comme « un bataillon d'appui au combat », incluant les compagnies (ou *talay*⁵⁰) suivantes :

- une compagnie de reconnaissance ;
- une compagnie d'ingénierie (parfois présentée comme distincte d'une compagnie de déminage) ;
- une compagnie d'artillerie (voir détails *infra*)⁵¹.

En 2014, la revue *Small Wars Journal* précisait que le 4^e *kandak* comptait aussi d'une compagnie d'état-major et une section de maintenance⁵².

Le site *AfghanWarNews*⁵³ explique que le 4^e *kandak* d'appui au combat est généralement appelé 4th CSK (4th Combat Support Kandak). Il est censé soutenir tous les autres bataillons d'une brigade de

⁴⁴ États-Unis d'Amérique, Joint Center for International Security Force Assistance, 03/2011, [url](#), p. 2-24

⁴⁵ États-Unis d'Amérique, Département de la Défense, 06/2016, [url](#), p. 50

⁴⁶ JALALI, A. A., 20/05/2016, [url](#), p. 23

⁴⁷ États-Unis d'Amérique, Département de la Défense, 06/2016, [url](#), p. 50

⁴⁸ Long War Journal, 21/07/2011, [url](#) ; États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 26/01/2012, [url](#)

⁴⁹ Long War Journal, 21/07/2011, [url](#)

⁵⁰ États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 10/01/2017, [url](#)

⁵¹ États-Unis d'Amérique, Site officiel du corps des US Marines, 25/05/2011, [url](#)

⁵² Small Wars Journal, 27/10/2014, [url](#)

⁵³ Quoiqu'il ne révèle pas son nom, l'auteur de ce site se décrit sur un autre de ses blogs, [Afghan War Blog](#), comme « un officier militaire à la retraite et professionnel du secteur de la sécurité ». Le site *AfghanWarNews* propose d'abondantes informations sur les forces de sécurité afghanes.

l'ANA, afin d'accroître leurs capacités opérationnelles⁵⁴. Il sillonne ainsi la province placée sous la responsabilité de sa brigade pour atteindre les différents bataillons, tout en assurant sa propre sécurité⁵⁵.

La mise sur pied de ces bataillons d'appui semble correspondre à la volonté des alliés de l'Afghanistan de voir l'ANA s'autonomiser et ne plus dépendre de l'aide de la coalition internationale en matière de reconnaissance ou d'artillerie⁵⁶. Ainsi, **la plupart des CSK auraient été formés et déployés entre 2009 et 2011**⁵⁷. Un organigramme de l'ANA publié par le site *Long War Journal* en 2012 suggère toutefois que deux des quatre brigades du 203^e corps, respectivement basées à Sharana (Paktika) et Ghazni, ont été dotées d'un 4^e *kandak* dès octobre 2005 – aucune date n'étant indiquée pour les autres brigades⁵⁸.

Cependant, ils n'ont pas immédiatement rempli leurs missions spécifiques et ont plutôt fait office de « simples » kandaks d'infanterie, la hiérarchie militaire ignorant leur fonction première. Par exemple, jusqu'à la fin 2012, le 4^e *kandak* de la 4^e brigade du 203^e corps de l'ANA, qui aurait dû être cantonné au même endroit que sa brigade, sur la base avancée de Maiwand (Shank), s'est trouvé affecté à un avant-poste dans la province de Logar, le COP (*Combat Outpost*) Sanchez⁵⁹.

Pour autant, selon un ex-employé d'une entreprise de sécurité privée américaine, par ailleurs auteur de plusieurs ouvrages sur son expérience de terrain, notamment en Afghanistan, les 4^e et 5^e *kandaks* sont **les seules unités bien identifiées au sein des brigades de l'ANA**. Les officiers distinguent peu les bataillons d'infanterie les uns des autres et font indifféremment appel aux hommes des uns ou des autres, ce qui pose des problèmes d'efficacité et de réactivité⁶⁰.

En 2013, le 4^e *kandak* du 203^e corps était commandé par le lieutenant-colonel Muhammad Ayoub⁶¹.

- **La compagnie de reconnaissance :**

AfghanWarNews présente **la compagnie de reconnaissance (CSK Recce Tolay, ou Cashf Tolay⁶²)** comme « les yeux et les oreilles » du chef de la brigade⁶³. À ce titre, elle se rend sur le théâtre d'opérations, y compris de nuit ou en terrain difficile, afin de **localiser l'ennemi et d'identifier ses activités**. L'auteur du blog déplore toutefois que cette compagnie soit souvent utilisée comme une unité d'infanterie ordinaire, voire pour assurer la protection d'une base ou d'un haut gradé⁶⁴.

Ce *tolay* peut également **établir des postes d'observation** pour informer le centre d'opérations tactiques des déplacements de l'ennemi, ce qui permet au chef de la brigade de mieux ajuster ses forces sur le terrain⁶⁵.

Les missions de reconnaissance semblent parfois mixtes, en ce qu'elles mêlent le *tolay* dédié du 4^e *kandak* et une compagnie d'infanterie régulière, afin, par exemple, d'encercler discrètement des localités pour empêcher toute fuite ennemie au moment de l'arrivée d'unités motorisées⁶⁶. Il est aussi question de se fondre dans la population, en **s'installant dans un village pour y réunir du renseignement et prévenir toute activité talibane**⁶⁷. La légende d'une photo publiée par le service de l'armée américaine responsable des relations avec les médias donne l'exemple d'une mission du

⁵⁴ *AfghanWarNews*, n. d., [url](#)

⁵⁵ *Small Wars Journal*, 27/10/2014, [url](#)

⁵⁶ *Defense Talk* [source : Ministère de la Défense du Royaume-Uni], 06/04/2009, [url](#) ; États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 25/07/2013, [url](#)

⁵⁷ *AfghanWarNews*, n. d., [url](#)

⁵⁸ *Long War Journal*, 01/12/2012, [url](#), p. 3

⁵⁹ *AfghanWarNews*, n. d., [url](#)

⁶⁰ Facebook, Compte : James Tolsona, 26/01/2017, [url](#)

⁶¹ États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 25/04/2013, [url](#)

⁶² États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 24/11/2011, [url](#)

⁶³ À noter, toutefois, qu'outre cette compagnie spécialisée, chaque bataillon d'infanterie dispose de ses propres éléments spécialisés dans la reconnaissance.

⁶⁴ *AfghanWarNews*, n. d., [url](#)

⁶⁵ *Defense Talk* [source : Ministère de la Défense du Royaume-Uni], 06/04/2009, [url](#) ; États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 25/07/2013, [url](#)

⁶⁶ États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, « A huge step for the Afghan National Army recon », 28/06/2013, [url](#)

⁶⁷ États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 24/11/2011, [url](#)

tolay de reconnaissance de la 2^e brigade du 203^e corps : il s'agissait de **débusquer des caches d'armes** et de biens de contrebande dans la province de Paktika⁶⁸.

- **La compagnie d'ingénierie :**

La **compagnie d'ingénierie**, elle, doit notamment **neutraliser les engins explosifs improvisés**, afin de libérer le passage aux forces de l'ANA⁶⁹. Elle est aussi amenée à reconstruire les routes endommagées par les engins explosifs⁷⁰, le piètre état des infrastructures ayant provoqué l'échec de plusieurs opérations militaires⁷¹.

Les ingénieurs procèdent encore à la **construction de tours de garde ou de postes de contrôle** dans des conditions difficiles, souvent sous le feu ennemi, ou encore à l'adaptation des locaux de l'ANA aux rudes conditions hivernales⁷². À cet égard, en 2015, Antonio Giustozzi relevait que l'ANA n'avait pas encore les moyens d'entretenir les bases construites par les Américains, plusieurs étant tombées en désuétude quelques mois seulement après qu'elles eurent été restituées aux forces afghanes⁷³.

La compagnie élabore également des **obstacles empêchant l'ennemi d'approcher des installations militaires – sous la forme de barrières ou de tranchées**⁷⁴. Ainsi, en 2013, la compagnie d'ingénierie du 4^e *kandak*, 2^e brigade du 203^e corps de l'ANA a conçu le dispositif de protection de l'entrée d'une base opérationnelle avancée à Paktika, jugée vulnérable. Le portail a été encadré par des tours « rappelant des fortifications médiévales » et des murs en terre. Le dispositif a été complété par une voie dédiée au contrôle des véhicules, elle-même protégée par deux pièces d'artillerie. Dans sa recension écrite des travaux, l'armée américaine souligne que le chantier a été intégralement piloté par la compagnie d'ingénierie, sans intervention des conseillers américains, sous l'égide de son chef par intérim, le lieutenant Muhammad Eshaq⁷⁵, que l'on voit manipuler les ciseaux sur la photo ci-contre.

Cette expertise a permis à l'ANA de s'aventurer dans des zones qui lui étaient auparavant inaccessibles et de perturber les lignes de communication et les déplacements de l'ennemi⁷⁶.

- **La compagnie d'artillerie :**

Enfin, la **compagnie d'artillerie** veille aux munitions et aux équipements, mais est **aussi impliquée dans le calibrage des tirs indirects**⁷⁷, ce qui requiert des connaissances sommaires en mathématiques⁷⁸. Ces tirs indirects étant censés couvrir les unités d'infanterie progressant sur le terrain, ils supposent une bonne coordination entre les artilleurs et ces troupes au sol⁷⁹.

Si la majorité des sources concernant le 4^e *kandak* remontent à l'époque d'une présence militaire américaine massive sur le terrain aux côtés de l'ANA (avant 2014), un article de 2019 consacré au 207^e corps suggère que la répartition des tâches entre les différentes compagnies spécialisées était alors encore en vigueur – il cite en effet « la compagnie de déminage des routes, 4^e *kandak*, 1^{ère} brigade »⁸⁰.

⁶⁸ États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 28/06/2013, [url](#)

⁶⁹ AfghanWarNews, n. d., [url](#) ; Defense Talk [source : Ministère de la Défense du Royaume-Uni], 06/04/2009, [url](#)

⁷⁰ États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 07/07/2012, [url](#)

⁷¹ États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 11/03/2012, [url](#)

⁷² AfghanWarNews, n. d., [url](#) ; Defense Talk [source : Ministère de la Défense du Royaume-Uni], 06/04/2009, [url](#)

⁷³ GIUSTOZZI, A., 2015, p. 169 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

⁷⁴ OTAN, 23/08/2012, [url](#)

⁷⁵ États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 25/04/2013, [url](#)

⁷⁶ Defense Talk [source : Ministère de la Défense du Royaume-Uni], 06/04/2009, [url](#) ; États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 25/07/2013, [url](#)

⁷⁷ Par opposition au « tir direct », qui permet de viser directement une cible visible, le « tir indirect » consiste à atteindre une cible dissimulée par le relief ou, sur de longues distances, par la courbure de la terre. La trajectoire en cloche des tirs indirects leur permet également d'épargner les forces amies ou les civils qui se trouveraient entre l'arme et sa cible. Pour en savoir plus, voir notamment : CICR, « Indirect Fire: A technical analysis of the employment, accuracy, and effects of indirect-fire artillery weapons », 01/2017, [url](#) (à partir de p. 12)

⁷⁸ Defense Talk [source : Ministère de la Défense du Royaume-Uni], 06/04/2009, [url](#)

⁷⁹ Defense Talk [source : Ministère de la Défense du Royaume-Uni], 06/04/2009, [url](#) ; États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 25/07/2013, [url](#)

⁸⁰ OTAN, Mission *Resolute Support*, 12/01/2019, [url](#)

D'autres sources étendent le champ d'action du 4^e *kandak* aux **soins de premier secours** – pose de garrots et de pansements compressifs, notamment –, à **l'évacuation des blessés**⁸¹, ainsi qu'aux patrouilles à pied et à la tenue de points de contrôle dans la zone d'opérations⁸².

2.3.2. Le 5^e *kandak* (**Combat Support Services Kandak, CSSK**)

La littérature évoque beaucoup moins le 5^e *kandak* que le 4^e étudié *supra*. Le 5^e semble assurer l'intendance indispensable au fonctionnement de l'infanterie de l'ANA – sans toutefois intervenir autant que le 4^e dans la conduite d'une opération proprement dite ou sur le champ de bataille.

En effet, le **5^e *kandak* de prestation de services d'appui au combat (5th Combat Support Services Kandak, CSSK) vient en aide à sa brigade en matière de maintenance (notamment mécanique), de logistique/ravitaillement et de soins médicaux**⁸³.

En termes de ravitaillement, le 5^e *kandak* doit atteindre des unités sur le terrain en empruntant parfois des routes très dangereuses : la préparation d'un convoi et sa sécurisation demandent plusieurs jours de travail⁸⁴.

Au plan de la maintenance, l'ANA dépend encore de sous-traitants prompts à pratiquer des prix élevés⁸⁵. En effet, au cours du premier trimestre 2021, l'ANA n'a pu assurer que 46 % de ses travaux, encore loin de l'objectif de 80 %⁸⁶. La concurrence du secteur privé a empêché l'ANA de retenir ses propres logisticiens ou agents de maintenance⁸⁷.

Selon l'USIP, la rénovation de l'atelier central (*Fabrika e-Harbi*) de Kaboul a été achevée en 2016. S'il était alors opérationnel, il n'était pas en mesure de répondre aux besoins, très élevés du fait de l'engagement constant des troupes et des dommages subis par les véhicules. Ce sont d'ailleurs ces contraintes qui ont rendu nécessaire la mise sur pied d'unités de maintenance à tous les échelons de l'ANA⁸⁸. À titre d'exemple, en 2012, dans la police nationale afghane, la maintenance automobile élémentaire et l'entretien de routine étaient assurés par les policiers eux-mêmes ou par l'unité d'appui au combat (l'équivalent du 4^e *kandak*). Les réparations requérant entre 12 et 36 heures de travail étaient confiées à l'équivalent du 5^e *kandak*⁸⁹.

⁸¹ États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 11/03/2012, [url](#) ; États-Unis d'Amérique, Defense Visual Information Distribution Service, 05/07/2012, [url](#)

⁸² États-Unis d'Amérique, US Central Command, 06/08/2012, [url](#)

⁸³ AfghanWarNews, n. d., [url](#) ; Facebook, Compte : James Tolsona, 26/01/2017, [url](#)

⁸⁴ États-Unis d'Amérique, Site officiel de l'US Army, 08/2011, [url](#)

⁸⁵ JALALI, A. A., 20/05/2016, [url](#), p. 24

⁸⁶ États-Unis d'Amérique, Inspecteur général spécial pour la reconstruction de l'Afghanistan (SIGAR), 30/04/2021, [url](#), p. 72

⁸⁷ GIUSTOZZI, A., 2015, p. 169 [ouvrage disponible à la bibliothèque]

⁸⁸ JALALI, A. A., 20/05/2016, [url](#), p. 24

⁸⁹ États-Unis d'Amérique, Inspecteur général spécial pour la reconstruction de l'Afghanistan (SIGAR), 01/2013, [url](#), p. 20

Bibliographie

Sites web consultés en mars et avril 2021.

Organisation du Traité de l'Atlantique nord (OTAN)

Mission *Resolute Support*, « Afghan soldiers conclude counter explosives training », 12/01/2019, <https://rs.nato.int/rsm/newsroom/2019/afghan-soldiers-conclude-counter-explosives-training>

Mission *Resolute Support*, « Afghan Armys 203rd Corps Completes Inaugural Field Artillery Leaders Course », 28/08/2018, <https://jfcbs.nato.int/rsm/newsroom/2018/afghan-armys-203rd-corps-completes-inaugural-field-artillery-leaders-course>

OTAN, « Afghan National Army improves front-line defences », 23/08/2012, https://www.nato.int/cps/fr/natohq/news_89615.htm?selectedLocale=en

Force internationale d'assistance et de sécurité (*International Security Assistance Force*, ISAF), « Afghan soldiers use new tech to defeat IED threat », 06/04/2014, <http://web.archive.org/web/20140712001026/http://www.isaf.nato.int/article/isaf-news/afghan-soldiers-use-new-tech-to-defeat-ied-threat.html>

Institutions des États-Unis d'Amérique

Inspecteur général spécial pour la reconstruction de l'Afghanistan (SIGAR), « Quarterly Report to the United States Congress », 30/04/2021, <https://www.sigarmil.com/pdf/quarterlyreports/2021-04-30qr.pdf>

Département de la Défense, « Enhancing Security and Stability in Afghanistan », 06/2020, https://media.defense.gov/2020/Jul/01/2002348001/-1/-1/1/ENHANCING_SECURITY_AND_STABILITY_IN_AFGHANISTAN.PDF

Inspecteur général spécial pour la reconstruction de l'Afghanistan (SIGAR), « Quarterly Report to the United States Congress », 30/04/2020, <https://www.sigarmil.com/pdf/quarterlyreports/2020-04-30qr.pdf>

Lead Inspector General for Overseas Contingency Operations, « Operation Freedom's Sentinel – Report to the United States Congress », 07/2018, https://www.stateoig.gov/system/files/lig_oco_ofs3_jun2018_508_r2.pdf

US Central Command, « Photo Gallery – Afghans training Afghans », 28/07/2017, <https://www.centcom.mil/MEDIA/igphoto/2001784418/>

US Central Command, « Task Force Southeast PART 2 of 5 – Who we TAA, 203rd Corps and 303rd Police Zone », 05/07/2017, <https://www.centcom.mil/MEDIA/NEWS-ARTICLES/News-Article-View/Article/1237367/task-force-southeast-part-2-of-5-who-we-taa-203rd-corps-and-303rd-police-zone/>

US Army, « This time it's different: Collective training advisors in Afghanistan », 10/01/2017, https://www.army.mil/article/180327/this_time_its_different_collective_training_advisors_in_afghanista_n

Département de la Défense, « Enhancing Security and Stability in Afghanistan », 06/2016, <https://www.hsdl.org/?view&did=811989>

Defense Visual Information Distribution Service, « Combat Service Support School: A lighthouse project in Afghanistan », 01/07/2013, <https://www.dvidshub.net/news/109600/combat-service-support-school-lighthouse-project-afghanistan>

US Army, « Afghan combat support kandak is the future force multiplier », 25/07/2013, https://www.army.mil/article/107998/afghan_combat_support_kandak_is_the_future_force_multiplier

Defense Visual Information Distribution Service (DVIDS) « A huge step for the Afghan National Army recon », 28/06/2013, <https://www.dvidshub.net/news/111642/huge-step-afghan-national-army-recon>

US Army, « ANA engineer 'kandak' completes large, independent construction project », 25/04/2013, https://www.army.mil/article/101843/ana_engineer_kandak_completes_large_independent_construction_project

US Army, « Advisers find challenging mission in Afghanistan », 21/03/2013, https://www.army.mil/article/99119/advisers_find_challenging_mission_in_afghanistan

Inspecteur général spécial pour la reconstruction de l'Afghanistan (SIGAR), « Afghan Police Vehicle Maintenance Contract : Actions Needed to Prevent Millions of Dollars from being wasted », 01/2013, <https://www.sigar.mil/pdf/audits/2013-01-17audit-13-3.pdf>

US Central Command, « Afghan combat support soldiers work with Marine advisors », 06/08/2012, <https://www.centcom.mil/MEDIA/NEWS-ARTICLES/News-Article-View/Article/884625/afghan-combat-support-soldiers-work-with-marine-advisors/>

US Army, « Afghan National Army Repairs Paktika Thoroughfare », 07/07/2012, https://www.army.mil/article/83223/afghan_national_army_repairs_paktika_thoroughfare

Defense Visual Information Distribution Service, « Afghan soldiers with combat support kandak learn trauma care techniques », 05/07/2012, <https://www.dvidshub.net/news/88095/afghan-soldiers-with-combat-support-kandak-learn-trauma-care-techniques>

Defense Visual Information Distribution Service, « 4th Kandak recovers crucial machinery in Sarab », 11/03/2012, https://www.dvidshub.net/news/97624/4th-kandak-recovers-crucial-machinery-sarab?utm_source=twitterfeed&utm_medium=twitter

Defense Visual Information Distribution Service, « Afghan National Army logistics leaders discuss sustainment operations », 26/01/2012, <https://www.dvidshub.net/news/82980/afghan-national-army-logistics-leaders-discuss-sustainment-operations>

Defense Visual Information Distribution Service, « Afghan National Army connects, surveys, secures in Sangin », 24/11/2011, https://www.dvidshub.net/news/80529/afghan-national-army-connects-surveys-secures-sangin#.Tue_-kyJunR

Département de la Défense, « Assessment of U.S. Government and Coalition Efforts to Develop the Logistics Sustainment Capability of the Afghan National Army », 11/2011, <https://media.defense.gov/2011/Dec/09/2001712898/-1/-1/1/DODIG-2012-028.pdf>

US Army, « Supporting an Afghan Convoy », 08/2011, https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:YWvANKA2RT0J:https://alu.army.mil/alog/issues/JulAug11/support_afghan_convoy.html+&cd=1&hl=fr&ct=clnk&gl=fr&client=firefox-b-e

US Marines, « Marines escort ANA kandak to new home », 25/05/2011, <https://www.2ndmlg.marines.mil/Hidden/News/News-Article-Display/Article/516974/marines-escort-ana-kandak-to-new-home/>

Joint Center for International Security Force Assistance, « Afghan National Army (ANA) – Mentor Guide », 03/2011, <https://info.publicintelligence.net/JCISFA-ANA-MentorGuide.pdf>

Government Accountability Office (GAO), « Afghanistan Security: Further Congressional Action May Be Needed to Ensure Completion of a Detailed Plan to Develop and Sustain Capable Afghan National Security Forces », 18/06/2008, <https://www.govinfo.gov/content/pkg/GAOREPORTS-GAO-08-661/html/GAOREPORTS-GAO-08-661.htm>

Ouvrage

GIUSTOZZI, Antonio, « The Army of Afghanistan : A Political History of a Fragile Institution », Hurst & Co, 2015, 288 p.

Think tanks, universités et centres de recherches

JALALI, Ali A., « Afghanistan National Defense & Security Forces : Mission, Challenges and Sustainability », United States Institute of Peace (USIP), 20/05/2016, <https://www.usip.org/publications/2016/05/afghanistan-national-defense-and-security-forces>

Small Wars Journal, « "Passing it On": Two SFAAT Teams in Afghanistan and Lessons Learned for Future Advisors », 27/10/2014, <https://smallwarsjournal.com/jrnl/art/%E2%80%9Cpassing-it-on%E2%80%9D-two-sfaat-teams-in-afghanistan-and-lessons-learned-for-future-advisors>

Center for Naval Analyses (CNA), « Independent Assessment of the Afghan National Security Forces », 02/2014, <https://www.readcube.com/articles/10.21236/ada597482>

Long War Journal, « Afghan National Security Forces Order of Battle », 01/12/2012, <https://www.longwarjournal.org/multimedia/ANSF%20OOBpage4-ANA.pdf>

Long War Journal, « Afghan National Army update: July 2011 », 21/07/2011, https://www.longwarjournal.org/archives/2011/07/afghan_national_army_update_ju.php

HO, Gary K., « Soldiers & Builders : Engineering a more self-reliant Afghan National Army », Air Command & Staff College – Air University, 04/2009, <https://apps.dtic.mil/dtic/tr/fulltext/u2/a539602.pdf>

MALONEY, Sean M., « Panjwayi Alamo –The Defence of Strongpoint Mushan », Canadian Military History, vol. 18, n°3, 2009, <https://core.ac.uk/download/pdf/143687302.pdf>

RAND Corporation, « The Long March : Building an Afghan National Army », 2009, https://www.rand.org/content/dam/rand/pubs/monographs/2009/RAND_MG845.pdf

Média

Khaama Press News Agency, « Senior Army Commander Martyred in the Southeast: Thunder Corps », 26/06/2018, <https://www.khaama.com/senior-army-commander-martyred-in-the-southeast-thunder-corps-05440/>

Réseau social

Facebook, Compte : James Tolsona, 26/01/2017, <https://www.facebook.com/authorjamestolsona/posts/afghan-national-army-tashkil-before-i-go-too-far-in-to-any-stories-about-afghani/1792922977699888/>

Autres sources

Special Operations Forces (SOF) News, « 1st SFAB in Afghanistan – A Successful Deployment? », 12/12/2018, <https://sof.news/afghanistan/1st-sfab-in-afghanistan/>

Defense Talk [source : Ministère de la Défense du Royaume-Uni], « British Soldiers Train New Afghan Army Combat Unit », 06/04/2009, <https://www.defencetalk.com/british-soldiers-train-new-afghan-army-combat-unit-17193/>

AfghanWarNews, « ANA Combat Support Kandak (CSK) », s. d., <https://afghanwarnews.info/army/combat-support-kandak-CSK-ANA.htm>

AfghanWarNews, « ANA Combat Service Support Kandak (CSSK) », s. d.,
<https://afghanwarnews.info/army/combat-services-support-CSSKANA.htm>